



Årsrapport 2002

Publikationen er desuden tilgængelig på:

www.ku.dk/oa/okofh/aarsrapport2002.html

Publikationen er godkendt og underskrevet af Københavns Universitets ledelse og Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

Et omfattende bilagsmateriale til virksomhedsregnskabet findes på ovennævnte [www-adresse](http://www.ku.dk/oa/okofh/aarsrapport2002.html).

Design: KPTO as



Denne tryksag er mærket med det nordiske miljømærke Svanen. Licensnr. 541 006. Phoenix-Trykkeriet A/S, Århus.

Indholdsfortegnelse

1	Indledning	4
2	Beretning	5
	Grundlag	5
	Faglige resultater og udfordringer	5
	Årets resultater	7
	Omstilling og ledelsesmæssige udfordringer	7
	Fysiske forhold	7
3	Målrapportering	9
	Forskning	9
	Uddannelse	11
	Formidling, infrastruktur og personaletiltag	13
4	Driftsregnskab	15
	Årets regnskabsresultat	15
	Anlægsregnskab	17
	Personale	18
5	Fremlæggelse	19
6	Bilag	20
	Aktivitets- og produktionsoplysninger	20
	Formålsfordelt regnskab	21
	Oversigt over status på udviklingskontrakt 2000-2003	22

Indledning

Københavns Universitet er landets ældste og største universitet og består af seks fakulteter: Det Teologiske Fakultet, Det Juridiske Fakultet, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Det Humanistiske Fakultet og Det Naturvidenskabelige Fakultet. Universitetets seks fakulteter er de organisatoriske rammer om den forskning der foregår på institutterne, de uddannelser der varetages af studienævne og den dertil knyttede administration.

De faglige aktiviteter følger retningslinjer fastlagt i de kollegiale organer. Ansvar for ledelsen af undervisnings- og forskningsvirksomheden ligger hos rektor i samarbejde med de øvrige valgte ledere. Rektor og dekanerne udøver den generelle ledelse af universitetet og fakulteterne. Institutledere og studieledere varetager ledelsen af institutter og uddannelser. De administrative støttefunktioner koordineres af universitetsdirektøren under ansvar over for rektor.

Københavns Universitet har en omsætning på godt 3,5 mia. kr. Bygningsmassen udgør 681.000 m² bruttoareal og huser personale svarende til ca. 4.800 årsværk og godt 32.000 studerende. Dets interessesfære er ikke et bestemt geografisk område idet det rekrutterer studerende og personale fra hele landet og stadig flere fra udlandet. Som nationalt universitet dækker det et stort og fintmasket net af vidensområder og uddannelser.

Københavns Universitet har gennem de seneste 6 år leveret virksomhedsregnskaber. For 2002 er virksomhedsregnskabet afløst af en årsrapport fastlagt i Finansministeriets akt 63 af 11/12 2002 og Økonomistyrelsens vejledning fra februar 2003. Den væsentlig kortere årsrapports sigte er et mere strategisk papir med vægt på en beretning, en målrapportering fra udviklingskontrakten og de væsentligste resultater af årets driftsregnskab. Den nye model indebærer nødvendigvis at mange nuancer vil gå tabt i forhold til de tidligere virksomhedsregnskaber. Universitetets bidrag er på den baggrund disponeret således at alle de af Videnskabsministeriet krævede tabeller er samlet i et **supplerende bilag**. De væsentligste af disse tabeller er sammen med supplerende analyser indarbejdet i teksten og analyseret.

Dispositionen følger i det store hele de af Økonomistyrelsens anbefalede indholds- og strukturkrav.

Årsrapporten er desuden tilgængelig på www.ku.dk/oa/okofh/aarsrapport2002.html, hvor der er uddybende elektroniske links.

Der henvises desuden til universitetets årsberetning og årbog for en uddybende beskrivelse af institutionens virke.

I denne årsrapport kan læseren få indblik i blandt andet:

- Hvordan kerneaktiviteterne forskning og uddannelse prioriteres, udbygges og kvalitetssikres – blandt andet i forhold til udviklingskontrakten.
- Universitetets økonomiske og personalemæssige situation.

God læselyst.

Beretning

Grundlag

Københavns Universitets formål er ifølge loven at forske og give videregående uddannelse indtil det højeste videnskabelige niveau samt at formidle videnskabelige resultater og udbrede kendskabet til videnskabens metoder. Universitetet lægger vægt på en tæt forbindelse mellem undervisning og forskning og anser det for en vigtig opgave at værne om både den forskningsbaserede undervisning og den frie grundforskning for at kunne leve op til Universitetslovens krav.

Universitetet har, som klassisk universitet med mange fakulteter og stor faglig bredde, en forskningsmæssig og uddannelsesmæssig diversitet hvorigennem det varetager nationale og internationale forpligtelser med hensyn til at opretholde og udvikle forsknings- og undervisningsområder. Universitetet har en unik styrke i dette brede, faglige beredskab, og betoner de muligheder der er for at udvikle fagfelterne gennem samarbejde på tværs af faggrænserne.

Universitetet indgår i en stadig dialog med det omgivende samfund – det være sig nationalt som internationalt – om at forskningsresultaterne nyttiggøres. Og det stræber efter at være dagsordenssættende og at leve med i den videnskabelige, kulturelle og politiske debat og dermed spille en markant rolle i den danske samfundsudvikling.

Det er universitetets mål til stadighed at tilpasse sine uddannelser og studieformer til nye behov, at stræbe efter markante forskningsmæssige nybrud og at styrke samarbejdet med det private erhvervsliv, andre uddannelses- og forskningsinstitutioner, samt øvrige offentlige institutioner og organisationer – og samtidig sikre kvaliteten og kvantiteten i kerneaktiviteterne.

Universitetet skal tillige være en moderne og attraktiv arbejdsplads for alle personalegrupper og skal fortsat udvikles som en institution der løser sine opgaver i et arbejdsmiljø præget af fleksibilitet, ansvarlighed og professionalisme.

Faglige resultater og udfordringer

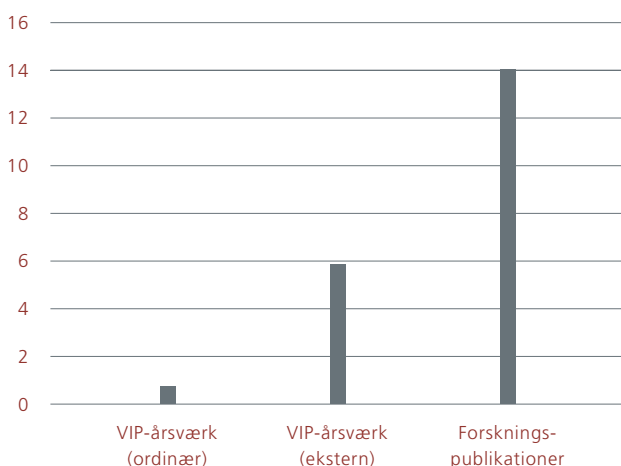
Nedenfor er den generelle udvikling i universitetets kerneaktiviteter – uddannelse og forskning – sammenfattet. For en mere uddybende og detaljeret gennemgang af universitetets initiativer i forhold til de faglige udviklingstendenser, henvises til [målrapporteringen](#). I de følgende afsnit er de generelle mål opstillet. Dernæst gives der eksempler på årets faglige resultater, efterfulgt af en oversigt over det kommende års initiativer på baggrund af udviklingskontrakten, og afslutningsvis er de fremtidige udfordringer identificeret.

Forskning

Universitetets særkende er den frie og uafhængige forskning som danner grundlaget for ny erkendelse og forskningsbaseret undervisning. Universitetet stræber efter at dække videnskaberne bredt og at opretholde et solidt forskningsberedskab. Samtidig er universitetet forpligtet til kontinuerligt at formidle og udveksle forskningsresultater.

Samlet set udviser universitetets forskningsvirksomhed i 2002 øget aktivitet. Der har været en betydelig vækst i antallet af forskningspublikationer hvilket blandt andet afspejler universitetets fokus på vidensudveksling med andre forskningsmiljøer og det omgivende samfund. Samtidig er omfanget af den tilskudsfinansierede forskning steget. Set over en længere periode har forholdet mellem bevillingerne til den tilskudsfinansierede forskning og den frie basisforskning ændret sig. De eksterne bevillinger stiger hvorimod bevillingerne til basisforskningen falder eller stagnerer. Det er positivt at der er en stigning i de eksterne bevillinger men det er vigtigt at holde sig balancen mellem disse og basisbevillingerne for øje. Uden en meget solid fri basisforskning vil universitetets overordnede mål blive truet, og en udtynding af basisforskningen vil svække mulighederne for at tiltrække eksterne bevillinger. Bevillingerne til basisforskningen kommer også under pres fordi en stor del af de eksterne bevillinger ikke er fuldt ud finansieret. På personalesiden er antallet af videnskabelige medarbejdere ansat under eksterne virksomhed forøget med 61 procent de seneste 5 år. Den eksterne forskning fylder derved stadig mere i universitetets samlede virksomhed.

Figur 1: Vækst i forskningsaktivitet, 2001-2002, procent



Universitetets initiativer vedrørende udviklingskontraktens indsatser er stort set forløbet planmæssigt på områderne forskningskvalitet, forskeruddannelse og forskerskoler, tværgående indsatser og eksternt finansieret forskning, jf. målrapporteringen. I det kommende år fortsættes arbejdet med at udvikle redskaber til evaluering af forskningen som tager højde for de faglige miljøers forskellighed. Nye tværgående forskningsmæssige satsningsområder vil blive fastlagt i foråret 2003.

Universitetet står over for en række udfordringer. I et globalt videnssamfund med stadig flere aktører og en skærpet konkurrence, vil universitetet fortsat styrke sin position som en førende vidensproducent gennem udvikling af nuværende og nye forskningsområder. Grænseflader mellem eksisterende forskningsområder vil tiltrække sig opmærksomhed, og samarbejde med eksterne partnere vil skabe det nødvendige volumen. En sikring af en høj kvalitet der er sammenlignelig med det bedste i udlandet, er en forudsætning for udviklingen. For at tiltrække og fastholde forskere, vil universitetet til stadighed arbejde for at tilbyde et attraktivt og udviklende forskningsmiljø. Universitetet vil i de kommende år styrke indsatsen vedrørende vidensformidling og vidensudveksling for derigennem at optimere samspillet med samfundet. Universitetet har identificeret en række udviklingsområder, herunder kvalitetssikring af forsk-

ningen, forskerfornyelse, ph.d.-området og teknologi-overførsel, og har påbegyndt initiativer til at møde udfordringerne på disse områder.

Uddannelse

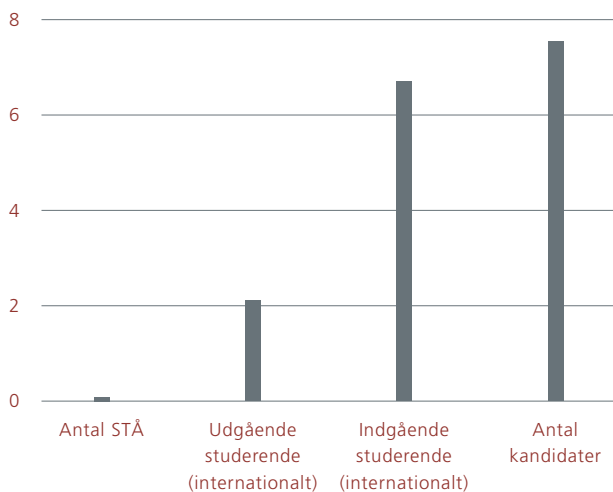
Gennem forskningsbaseret undervisning er det målet at uddanne kandidater på det højeste videnskabelige niveau. Universitetets uddannelser sigter mod at udruste kandidaterne med faglig viden og selvstændighed så de på egen hånd kan forske, formidle og udføre andet akademisk arbejde. Evnen til at forholde sig kritisk til videnskabelige teorier og metoder er meget væsentlig.

Københavns Universitets uddannelsesaktiviteter i 2002 udviser en øget aktivitet gennem et forøget antal optagne og flere producerede studenterårsværk. Samtidig har den internationale studenterudveksling været i vækst. Cirka en tredjedel af de universitetsstuderende i Danmark er indskrevet ved Københavns Universitet. Ligeledes har universitetets fokus på gennemførslen vist sig i form af en forøget kandidatproduktion med en samlet stigning på over 20 procent de seneste to år. Københavns Universitet uddanner i dag ca. 1.000 flere kandidater årligt end for 6 år siden.

Universitetet har i stort omfang opfyldt de opstillede mål i udviklingskontrakten for 2000-2003 inden for områderne uddannelseskvalitet, pædagogiske aktiviteter, efter- og videreuddannelse, og internationalisering og fleksibilitet i uddannelserne. I det kommende år vil indsatserne koncentrere sig om blandt andet at fortsætte arbejdet med at revidere studieordninger, følge op på resultaterne af frafaldsanalyser og styrke vejledningen – herunder formulere nye strategier for vejledning. Den pædagogiske opkvalificering vil særligt rette sig mod mulighederne på it-området. Endelig forventer universitetet at igangsætte flere nye masteruddannelser.

På længere sigt tegner sig en række udfordringer på uddannelsesområdet. Universitetet vil fortsat styrke arbejdet med at kvalitetssikre og kvalitetsudvikle uddannelserne, således at kandidaterne har faglige kvalifikationer og kompetencer til at møde de fremtidige udfordringer på et meget dynamisk arbejdsmarked. Med de øgede politiske og internationale krav til større

Figur 2: Vækst i uddannelsesaktivitet, 2001-2002, procent



fleksibilitet og mobilitet på tværs af landegrænser, bliver det en udfordring samtidig at sikre hensynet til kernefaglighed og progression i uddannelserne. Universitetet agter også at styrke efter- og videreuddannelsesområdet, så ambitionen om livslang læring kan tilfredsstilles. Universitetet har defineret en række udviklingsområder, herunder studiestrukturer, kvalitetssikring af uddannelse og efter- og videreuddannelse, og har formuleret initiativer på de pågældende områder.

Årets resultater

Årets økonomiske resultat for 2002 viser for universitetets samlede aktiviteter et overskud på 36,5 mio. kr., jf. (driftsregnskabet). Den ordinære virksomhed tegner sig for et mindreforbrug på godt 53 mio. kr. Mindreforbruget skyldes henlæggelser til en række fremtidige udgifter bl.a. i forbindelse med den fysiske udbygning. Universitetet betragter årets økonomiske resultat som tilfredsstillende, navnlig i forhold til det faktum, at universitetets 6 fakulteter går ind i 2003 med et positivt resultat og dermed har tilpasset sig et aktivitetsniveau

der matcher bevillingerne. Den forbedrede økonomistyring har været et centralt mål i forhold til de udfordringer universitetet står overfor i de kommende år.

I 2002 beskæftigede Københavns Universitet 4.840 fuldtidsansatte personer. Det er en stigning på knapt 2 procent. Siden 1998 har der været en klar tendens til at andelen af ordinært ansat videnskabeligt personale er faldet mens antallet af eksternt ansatte er steget markant, jf. (driftsregnskabet).

Omstilling og ledelsesmæssige udfordringer

I 2002 stod universitetet over for store udfordringer i rammebetingelserne for forskning og uddannelse. Universitetssektorens økonomi var under voldsomt pres og hovedprincipperne i den forestående universitetsreform tegnede konturerne af et opgør med blandt andet universitetets ledelsesform.

Den usikkerhed som prægede vilkårene i begyndelsen af året, er i løbet af året blevet mindre. Indgåelsen af det politiske forlig om universitetsloven har sikret nogenlunde ro om økonomien og kendskab til de politiske intentioner for de kommende års ændringer i universitetets vilkår.

På alle niveauer har der været anvendt megen energi på at levere konstruktive indspil til de udfordringer universitetet står overfor med udsigten til en ny universitetslov.

Fysiske forhold

Geocenter

3. og sidste etape af Geocentret er ibrugtaget i september 2002. Geocentret omfatter en samlokalisering af GEUS (Danmarks- og Grønlands Geologiske Undersøgelser), Dansk Lithosfærecenter, Geografisk- og Geologisk Institut samt Geologisk Museum.

1) Københavns Universitet aflægger regnskab for hovedkontiene 19.22.01.10, 19.22.01.90, 19.22.01.91, 19.22.01.95, 19.22.01.97 og 19.22.02, jf. driftsregnskabet nedenfor.

Københavns Universitet Amager

KUA's 1. byggeafsnit, i alt 50.050 m² bruttoareal, er overtaget og delvist taget i brug af Det Humanistiske Fakultet – etape 1.1 den 15. august 2002 og etape 1.2 den 22. november 2002. De resterende bygninger forventes at blive taget i brug i september 2003.

GBIF (Global Biodiversity Information Facility)

Danmark blev i år 2001 værtsland for en periode på 5 år for GBIF, der er fysisk knyttet til Zoologisk Museum. I efteråret 2001 flyttede GBIF-sekretariatet ind i midlertidige kontorer på Zoologisk Institut indtil en ny tilbygning over hovedindgangen til Zoologisk Museum kan tages i brug i foråret 2003. Byggeriet er påbegyndt i 2002 og finansieringen sker på baggrund af en donation fra Aage V. Jensens Fonde

Center for Sundhed og Samfund

Til brug for etableringen af et Center for Sundhed og Samfund på det tidligere Kommunehospital udarbejdede Ejendomsselskabet Norden, som ejer Kommunehospitalet, i løbet af 2002 et projektforslag for indretningen. Projektforslaget blev behandlet i Konsistorium den 18. december, hvor det blev besluttet at fremsende en ansøgning til Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling om tilladelse til at indgå en 20-årig lejeaftale med Norden om leje af Kommunehospitalet. Ansøgningen forventes behandlet i ministeriet og forelagt Finansudvalget i løbet af foråret 2003. Det forventes at ombygningen kan påbegyndes i løbet af sommeren 2003 og at indflytningen til Kommunehospitalet kan gennemføres i to etaper henholdsvis sommeren 2004 og sommeren 2005.

BioCenter

Forskningsministeriet ved Byggedirektoratet udskrev i september 2000 en projektkonkurrence om et BioCenter i Universitetsparken, med afgørelse i januar 2001. Brugerne af det nye center vil være Københavns Universitets Molekylærbiologisk Institut, Biotech Research & Innovation Center og Hovedstadens Sygehusfællesskab. Hertil kommer, at der i området også indpasses en bioteknologisk forskerpark. BioCenterbevillingen omfatter i alt 479 mio. kr. (prisniveau 2000) og Biocentret forventes færdigt til ibrugtagning i 2006.

Målrapporing

Københavns Universitets udviklingskontrakt 2000-2003 indeholder indsatser på forskellige områder inden for forskning, uddannelse samt formidling og andre tiltag. Disse særlige indsatser omfatter forskningskvalitet, forskerskoler, basisforskning og forskningsdækning, uddannelseskvalitet, efter- og videreuddannelse, internationalisering og fleksibilitet, pædagogiske aktiviteter, formidling, infrastrukturelle forhold og personaleforhold.

Afrapporteringen for 2002 vedrører de indsatser og initiativer som er skitseret i udviklingskontrakten og dens tillæg. Da antallet af eksterne mål er stort har universitetet valgt at gruppere målene i følgende strategiske hovedområder: Forskning, Uddannelse og Formidling, infrastruktur og personaletiltag. Målene er vurderet og analyseret samlet ud fra disse områder. I bilaget "Oversigt over status på udviklingskontrakten 2000-2003" er skematisk redegjort for målopfyldelsen af de enkelte mål. Afrapporteringen viser god overensstemmelse mellem de mål og indsatser der er formuleret i udviklingskontrakten for universitetet som helhed og de konkrete indsatser i tillægget som fakulteterne har valgt at sætte ekstra fokus på. Med udviklingskontraktens udløb i 2003 er det hensigten at gøre slutrapporteringen mere uddybende. Nedenfor gennemgås indsatsernes mål og sigtelinjer, dernæst status for året, og afslutningsvis vurderes indsatsen.

Forskning

Mål og sigtelinjer

Samfundets investering i uafhængig forskning påkalder sig til stadighed opmærksomhed og ønske om indsigt i anvendelsen af bevillingerne. Universitetets svar herpå er en planlægning der sætter kvaliteten i højsædet og omfatter en løbende vurdering af resultaterne. Dette foregår gennem oparbejdelse af solide metoder til forskningsplanlægning og til måling af kvalitet i de enkelte videnskaber.

Universitetets muligheder for at opretholde sin placering i den internationale konkurrence om forskning og videregående uddannelse ligger blandt andet i at indgå alliancer med andre vidensproducenter. Den tendens, der de senere

år har været til internationale partnerskaber, vil blive forstærket herunder vil det regionale samarbejde i Øresundsregionen blive udvidet.

Status for året

Forskningskvalitet

I 2001 blev en række forskellige pilotprojekter iværksat på fakulteterne, og resultaterne af disse er begyndt at vise sig i 2002. På Det Juridiske Fakultet er der nedsat brugerfora og lavet analyser af forskningens anvendelighed (forventes afsluttet 2003). Pilotprojekter vedrørende peer review, forskergruppestruktur, brugerpanel og benchmarking på Det Samfundsvidenskabelige Fakultet er stort set afsluttet ved udgangen af 2002. På Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet etableres et evalueringssystem på basis af bibliometriske opgørelser og antal erhvervede ph.d.- og doktorgrader, og dette projekt følger ligeledes planen, idet endelig implementering planlægges gennemført i løbet af 2003. På Det Humanistiske Fakultet er gennemført et pilotprojekt med benchmarking af faget fransk, vurderet i forhold til to tilsvarende institutter i henholdsvis Tyskland og England. Projektet har vist at de anvendte parametre til sammenligning er gode, men at selve evalueringsprocessen ikke er problemfri. På Det Naturvidenskabelige Fakultet er gennemført en bibliometrisk analyse på institutniveau, og resultaterne heraf er indarbejdet i fakultetets faglige planlægning.

Forskeruddannelse og forskerskoler

I løbet af 2002 har Københavns Universitet fået bevillinger eller tilsagn om bevillinger fra Forskeruddannelsesrådet til 9 nye forskerskoler. Det er således med udgangen af 2002 vært for knap 20 forskerskoler. De fleste af forskerskolerne er etableret i samarbejde med andre danske forskningsinstitutioner og en del med Lunds Universitet.

Basisforskning og forskningsdækning

De midler som i tillæg til udviklingskontrakten blev afsat for at sikre og/eller styrke forskningsdækningen, er primært blevet anvendt til at rette op på forskernes tid til forskning og til at forøge andelen af fastansatte lærere, som i modsætning til de løst ansatte har forskningsforpligtelse fastlagt i ansættelsen.

Tværgående indsatser

De satsningsområder universitetet vedtog i 1994, er blevet vurderet med henblik på indlejring og afslutning ved udgangen af 2002, og nye satsningsområder vil blive fastlagt i 2003.

Det bioteknologiske satsningsområde har udmøntet sig i et fælles universitært biocenter i samspil med det private erhvervsliv og H:S. Satsningsområdet vil inden for universitetets rammer blive videreført som en strategisk satsning med etableringen af et tværfakultært "BioCampus".

Nord/Syd- og miljø-satsningsområdet vil blive indlejret i de relevante faglige miljøer. Det samarbejde der i forbindelse med disse satsninger har været med blandt andet sektorforskningsinstitutioner, vil således i videst muligt omfang blive fortsat. Indenfor ovennævnte områder er der uddelt scholarstipendier og rejsestipendier til studerende. Forskellige former for netværksdannelser er blevet stimuleret, og flere af disse formaliseres nu, for Nord/Syd og Miljøområdet vedkommende, i Danida regi med både økonomisk og administrativ back-up fra universitetets side.

Satsningen på **Folkesundhedsområdet** har resulteret i etableringen af en tværfaglig forskerskole, og både bachelor- og masteruddannelsen er konsolideret med en stabil tilgang af studerende – og med en gennemførelsesprocent som internationalt set er meget høj.

På **Øresundsuniversitetsområdet** har udviklingen inden for Øresund Science Region vist gode perspektiver. Specielt har netværksaktiviteterne sammen med myndigheder og erhvervsliv i regionen genereret en række konkrete forsknings- og udviklingsprojekter, og universitetet har opnået øget synlighed og indflydelse i den regionale udvikling. I 2002 stiftedes en Humanioraplattform.

Den eksternt finansierede forskning og samarbejde med erhvervslivet er fortsat en højt prioriteret indsats. Med dannelsen af Crossroads Copenhagen sammen med store forskningsinstitutioner og store private firmaer begav også det humanistiske område sig i 2002 ind i denne type samarbejde. Området er opprioriteret administrativt blandt andet med ansættelsen af en medarbejder der

specielt har som opgave at rådgive og i relevant omfang koordinere de faglige miljøers indsats for at deltage i EU-forskningsprojekter.

På **patentområdet** er der i løbet af 2002 etableret forbedrede procedurer. En ny hjemmeside for patentarbejdet har været en succes hos brugerne, og der er generelt kommet stigende fokus på området.

Vurdering af indsatsen

De projekter som er igangsat med henblik på at identificere hensigtsmæssige metoder til vurdering og sikring af forskningskvaliteten er forløbet stort set planmæssigt. Erfaringerne med projekterne bekræfter at forskellige metoder til evaluering af forskningskvalitet ikke har samme relevans i de forskellige faglige miljøer, men at der er gode kilder til inspiration områderne imellem. En endelig implementering vil give hvert fagområde et godt redskab til kvalitetsvurdering og -sikring, men er nok ikke umiddelbart et redskab til prioritering fagområder imellem. Samlet forventes universitetets mål at blive indfriet inden for kontraktperioden dog med de modificeringer der ud fra de hidtidige erfaringer har tegnet sig.

For forskeruddannelsen er målet i universitetets udviklingskontrakt om en samlet forøgelse af voluminet på forskeruddannelsesområdet ikke blevet opfyldt. Men de mål universitetet har stillet op for etablering af forskerskoler, vurderes i stort omfang at blive indfriet. Dog er enkelte af de planlagte forskerskoler opgivet eller erstattet af andre initiativer. Universitetet vil vurdere hvorledes den samlede mosaik af forskeruddannelser på de forskellige hovedområder bedst tilgodeses.

Hvad angår basisforskning og forskningsdækning, forløber indsatsen planmæssigt i forhold til de ressourcer som er afsat, men det vil fortsat være nødvendigt med en styrkelse af dette område.

De særlige tværgående indsatser har været en velfungerende metode til at styrke og synliggøre indsatser inden for nogle områder universitetet ønsker at give en særlig prioritering. Som helhed er de mål som er stillet op for de tværgående indsatser nået, og satsningsområder vil som strategi blive fortsat.

Uddannelse

Mål og sigtelinjer

De studerende efterspørger i disse år en større åbenhed og fleksibilitet i uddannelsessystemet, både hvad angår nye uddannelsesaktiviteter, mulighederne for at sammenligne individuelle studieforløb og mulighederne for at forbedre overgangsmulighederne imellem forskellige institutioner. Universitetet vil, under hensyntagen til kvaliteten, arbejde på at inddrage de samfundsmæssige mål som uddannelserne skal rette sig imod, ligesom universitetet arbejder på at gøre overgangene imellem forskellige uddannelser så lempelige som muligt.

Det er et mål at der også skal være kvalificerede tilbud til de kandidater der har forladt universitetet. Her arbejder universitetet med et stort udbud under Åben Uddannelse og med etablering af en række masteruddannelser.

Status for året

Uddannelseskvalitet

Der er både centralt og i studienævnene i løbet af 2002 arbejdet målrettet mod en reform af mange af studieordningerne. Usikkerheden om konsekvenserne af en ny universitetslov har naturligt betydet en vis afventning i dele af det planlagte arbejde, men Det Naturvidenskabelige Fakultet har, allerede før fremsættelsen af den ny universitetslov, vedtaget at studiestrukturen skal være omlagt senest i forbindelse med studiestart 2004. Fakultetet har i sammenhæng hermed udarbejdet en fælles begrebsramme som alle fakultetets studienævne vil benytte til udvikling af uddannelsesmål og kompetencebeskrivelser for de enkelte kurser og uddannelsesdele.

En række fakulteter og institutter har gennemført kvalitative og kvantitative studieforløbsundersøgelser der også omfatter frafaldsproblematikken. Der er i 2002 desuden gennemført en analyse på hele universitetet af studiefrafaldet det første år. Den viser at knap 25 procent af dem som starter på et studium, har afbrudt dette efter et år. De færreste holder op med at studere – for langt hovedparten af dem som stopper er der tale om studieskift. Årsagen til ophør er primært manglende overensstemmelse mellem de studerendes forventninger og det faktiske studieindhold og studieformen på universitetet.

Endelig er der gennemført en analyse af hvordan det er gået kandidatårgang 1999. Undersøgelsen viser at der i stort omfang er tilfredshed med uddannelserne i relation til det arbejde kandidaterne har fået. Det viser sig også at erfaringer fra studenterjobs og praktik i stigende grad er afgørende faktorer for kandidaternes mulighed for at komme hurtigt i arbejde. Det understreger relevansen af den øgede fokus på praktik i studiet. På fx Det Humanistiske Fakultet er der på nuværende tidspunkt udviklet praktikordninger for cirka halvdelen af de 50 fag, og det forventes at flere vil følge efter.

Vejledning af de nye studerende blev intensiveret i 2002. Der er gennemført en målrettet vejledning mod konkrete grupper studerende og med udgangspunkt i de faglige miljøer; eksempelvis besøgsordning for gymnasieelever på Økonomisk Institut og revision af vejledningsmateriale og hjemmesider med elektronisk bestilling af materiale på Det Naturvidenskabelige Fakultet. Det Humanistiske Fakultet udgav i 2002 sit samlede studievejledningsmateriale på cd-rom og i en netversion.

Nye uddannelser er blevet oprettet – fx inden for det naturvidenskabelige område har ét-fags uddannelsen i datalogi, som blev oprettet i 2001, været en stor succes. Det samme gælder bachelor- og kandidatuddannelsen i nanoteknologi som sker i samarbejde mellem fysik, kemi og biologi. Studieordningen for nanoteknologi blev udarbejdet i 2002, hvor også de første 47 studerende blev optaget. I 2002 er ligeledes oprettet en kandidatuddannelse i bioinformatik, med studiestart for de første studerende i september 2002. I 2002 planlagde Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet i samarbejde med DTU den 5-årige civilingeniøruddannelse i medicin og teknologi. Uddannelsen udbydes med studiestart 1. september 2003. På Det Humanistiske Fakultet oprettedes en uddannelse i Visuel Kultur.

Pædagogiske aktiviteter

2002 har budt på aktiviteter rettet mod en mere generel udvikling af lærerkvalifikationer. Der er afholdt et seminar på universitetet om universitetspædagogik og læring, rettet mod studieledere og næstformænd i studienævnene. Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har i 2002 konsolideret dets nyetablerede pædagogiske udvik-

lingscenter, og en række kurser med sigte på pædagogisk opkvalificering er afholdt. Derudover er udviklet en strategisk og systematisk kompetenceudviklingsplan for videnskabeligt og teknisk-administrativt personale som forventes godkendt af fakultetsrådet i 2003. På Det Naturvidenskabelige Fakultet har Center for Naturfagenes Didaktik medvirket i etableringen af en forskerskole i naturfagsdidaktik og gennemførelsen af en lang række kursusaktiviteter.

Inden for de fleste faglige områder har der også været betydelig fokus på opgradering af lærernes it-kvalifikationer og en øget anvendelse af it som redskab i undervisningen.

På Det Juridiske Fakultet er der eksempelvis gennemført forsøg med "det papirløse hold" med fuldstændig elektronisk kommunikation, blandt andet e-books, smart boards mm. Ligeledes har næsten alle fag og hold på Det Juridiske Fakultet, både på bachelor- og kandidatniveau, i løbet af 2002 fået hjemmesider, og store dele af undervisningsmaterialet er lagt på nettet.

På Det Samfundsvidenskabelige Fakultet har der også været speciel fokus på anvendelsen af it i undervisningen. Fx på Sociologi bruges lønpolitikken aktivt til at stimulere opkvalificering af lærere. På Det Humanistiske Fakultet er opkvalificeringsprojekter på en række fag blevet afsluttet i 2002, og der er opbygget en støttefunktion med henblik på øget anvendelse af e-learning.

På Det Naturvidenskabelige Fakultet har it-kompetencecenteret i 2002 gennemført en lang række aktiviteter, herunder blandt andet 16 "kuvøseprojekter" vedr. it-støttet undervisning.

Efter- og videreuddannelse

Københavns Universitet arbejder målrettet mod at styrke den forskningsbaserede efter- og videreuddannelse. I denne fase er der blevet sat fokus på især masteruddannelser. I løbet af 2002 har universitetet fået godkendt fire masteruddannelser. For de to som startede i 2002, Master i Konfliktmægling og Master i Professionsuddannelse, og -udvikling er optagelsen af studerende forløbet tilfredsstillende, og begge uddannelser er kom-

met godt fra start. Master i Europastudier og Master i Danskfagets Didaktik, starter i 2003. Universitetet har p.t. yderligere tre ansøgninger om masteruddannelser til godkendelse, og der forventes i 2003 ansøgt om yderligere 3-5 masteruddannelser.

Internationalisering og fleksibilitet i uddannelserne

Der har generelt i de faglige miljøer været fokus på en øget fleksibilitet inden for uddannelserne. **Fleksibiliteten** er specielt forbedret i forhold til sammensætning af studierne og bedre mulighed for også at inddrage internationale aktiviteter.

På Det Naturvidenskabelige Fakultet vil den gennemførte revision af studiestrukturen give mulighed for en bredere rekruttering til kandidatniveauet fra andre naturvidenskabelige bacheloruddannelser.

På Det Samfundsvidenskabelige Fakultet udarbejdes meritkataloger, og der udfærdiges diploma supplements inden for alle fag. Dvs. at alle som standard får et supplerende tillæg til eksamensbeviset der formidler indholdet på en internationalt forståelig måde.

Ved Det Juridiske Fakultet har 2/3 af de studerende på en kandidatårgang på ca. 530 studerende haft et internationalt indhold af ca. 1/2 års varighed på deres kandidatuddannelse.

En øget indsats på **internationalisering** generelt har betydet at der er gennemført kursusgaranti for internationale studiepakker og udbuddet af engelsksproget undervisning er steget med 25 procent. En tidligere annoncering af kurser og afholdelse af international "markedsdag" har forbedret informationen rettet mod fremmedsprogede studerende. Registreringen af de studerendes aktiviteter er forbedret. Det samme gælder udbuddet af boliger til udvekslingsstuderende som er en betingelse for at universitetet kan garantere udenlandske udvekslingsstuderende en bolig.

Vurdering af indsatsen

Arbejdet med uddannelseskvalitet og med revision af studieordningerne vil fortsætte de kommende år. Det Naturvidenskabelige Fakultet har arbejdet med revision

af studieordningerne, udvikling af uddannelsesmål og kompetencebeskrivelser for de enkelte kurser og uddannelsesdele og konsekvenserne af en øget fleksibilitet i uddannelserne. Disse erfaringer forventes at blive til stor nytte for arbejdet på de øvrige fakulteter.

Gennemførelsen af analysen af frafald blandt dem som starter på et studium, har levet op til de mål der er sat, og det forventes at analysen vil kvalificere den indsats der skal gøres på dette område for at nedbringe frafaldet.

Den styrkede indsats med henblik på en mere grundig og målrettet vejledning af ansøgere, har betydet at flere ansøgere – både absolut og relativt – opfylder de formelle adgangskrav til uddannelserne. Flere af dem som ville få et afslag fordi de ikke opfylder adgangskravene, erkender dette tidsnok til at kunne søge ind på andre studier inden for ansøgningsfristerne, eller påbegynde en relevant opkvalificering.

Den undersøgelse af kandidattilfredshed som blev gennemført i 2002, er i god overensstemmelse med universitetets generelle mål om at gennemføre analyser på skiftende uddannelser for at undersøge nyuddannede kandidaters tilfredshed. Resultaterne af den gennemførte undersøgelse vil blive inddraget i arbejdet med revision af studieordningerne.

Udviklingen af pædagogiske aktiviteter må generelt siges at være tilfredsstillende i forhold til de mål universitetet har opstillet. Det er universitetets mål at der fortsat arbejdes med pædagogisk opkvalificering, ikke mindst med henblik på en bedre udnyttelse af de muligheder som udviklingen på it-området giver.

På efter- og videreuddannelsesområdet har der især været fokus på etableringen af masteruddannelser. Det har været målet at etablere uddannelser med god søgning af studerende og en realistisk mulighed for at de økonomisk vil kunne hvile i sig selv. Resultaterne af indsatsen har i forhold til disse mål været tilfredsstillende.

Arbejdet med merit og fleksibilitet er fortsat med varierende fokus i de faglige miljøer – generelt er de mål fakulteterne har sat op, nået.

På internationaliseringsområdet er gennemført kursusgaranti for internationale studiepakker, og udbuddet af engelsksproget undervisning er steget med 25 procent. Universitetet har her formuleret mål, som stort set alle nået i løbet af 2002.

Formidling, infrastruktur og personaletiltag

Formidling

Det er universitetets mål at øge synligheden af forskningsresultater til en bredere offentlighed ved at klarlægge arten og omfanget af de ansattes formidlingsvirksomhed. Der skal i forbindelse hermed udvikles en sammenhængende kommunikationsstrategi. Samtidig er det målet at øge digitaliseringsgraden – herunder at etablere et velfungerende intranet og en velstruktureret elektronisk adgang for eksterne interessenter.

På universitetet er der i 2002 ansat en kommunikationschef og indledt et samarbejde med et eksternt bureau med henblik på udarbejdelse af en kommunikationsstrategi. Dette arbejde fortsætter i 2003. Et udgangspunkt bliver blandt andet en omfattende analyse af organisationens værdier (gennemført primo 2003).

På fakultetsniveau har Det Naturvidenskabelige Fakultet gennemført en række initiativer. Fakultetet har haft stor succes med at konsolidere H.C. Ørsted Ungdomslaboratoriet som besøgscenter, og arbejder fortsat med Det Rejsende Cirkus Naturligvis som i årets løb har givet mere end 300 skoleklasser en skoledag i selskab med studerende fra fakultetet.

I 2002 har alle studerende via KU-portalens fået tilbud om en e-post-adresse, og der er gennemført brugervenlighedstests for universitetets hjemmeside. En række funktionaliteter i KU-portalens er implementeret, herunder muligheden for at oprette elektroniske debatfora, etablere netværk m.m.

Der er øget opmærksomhed på behovet for at synliggøre den formidlingsindsats universitetet udøver, og der vil blive fulgt op på konkrete resultater på området.

Initiativer vedrørende KU-portalen forløber tilfredsstillende, og de opstillede mål for 2002 er nået.

Infrastrukturelle forhold

Målsætningerne vedrørende de infrastrukturelle forhold gælder primært de fysiske rammer og it-faciliteter. Det er målet at administrere de fysiske rammer gennem en fremsynet og økonomisk forsvarlig udbygning og drift af bygningsmassen. For it-faciliteter generelt gælder at det er målet, i lyset af de udfordringer institutionen står over for, at udarbejde de it-strategiske målsætninger og handlingsplaner.

Der blev i løbet af 2002 ikke skabt en afklaring af de økonomiske implikationer af den vedtagne SEA-ordning, og de økonomiske forudsætninger for administrationen af bygningsmassen er således uafklarede. Til gengæld er den overordnede it-strategi samt it-handlingsplanen for 2003 færdiggjort i 2002. Blandt de initiativer som derudover blev gennemført på it-området i 2002 er udarbejdelsen af en elektronisk id-kort-løsning for studerende og ansatte samt igangsættelsen af arbejdet med integrering af studieadministrative systemer i KU-portalen.

Med hensyn til bygningsmassen har universitetet gjort et betydeligt arbejde for at sikre en fælles forståelse med Videnskabsministeriet af hvilke problemstillinger der må inddrages i beslutninger på bygningsområdet. Målene for indsatsen kan – selv med den betydelige indsats der er gjort – ikke siges at være nået endnu. På it-området er en række mål nået, og indsatsen fortsættes i 2003 med en planlagt restrukturering af hele it-området.

Personaleforhold

Det er målet at fastholde og udvikle Københavns Universitet som en moderne og attraktiv arbejdsplads med udviklingsmuligheder for alle medarbejdergrupper. I universitetets udviklingskontrakt præciseres at der skal gøres særlige indsatser inden for områderne ligebehandling, efteruddannelse/kompetenceudvikling, medarbejderudviklingssamtaler, videnregnskab, værdibaseret ledelse, arbejdsvilkår, karriere-/avancementsmuligheder og lønpolitik, samt at der skal arbejdes for en glidende forskerfornyelse for at sikre opretholdelse og udvikling af forskningens kvalitet.

I 2002 igangsattes arbejdet med en overordnet lønpolitik og Hovedsamarbejdsudvalget blev inddraget i universitetets informations- og formidlingspolitik og it-politik. Der blev udarbejdet en strategi for kompetenceudvikling og medarbejderudviklingssamtaler, herunder et rapporteringssystem, der skal fremme implementering af kompetenceudvikling. Hovedsamarbejdsudvalget har taget initiativ til at afholde en konference for alle universitetets samarbejdsudvalg om personalepolitik. Personalets inddragelse i eventuelle udliciteringer af arbejds- og opgaveområder, blev præciseret i form af interne retningslinjer. Desuden er der igangsat undersøgelser af hvorvidt der skal afsættes centrale midler til en glidende forskerfornyelse.

Åbenhed hvad angår forskernes indsats er fastholdt som et ufravigeligt princip. Dette selv om presseomtale i årets løb har vist at informationerne også kan mistolkes og misbruges.

Generelt forløber initiativerne tilfredsstillende.

Driftsregnskab

Københavns Universitet er placeret på finansloven og på tillægsbevillingsloven under

§ 19.22.01: Driftsbevilling

§ 19.22.02: Anlægsbevilling

På disse konti kan man finde oplysninger om universitetets bevillinger i det pågældende finansår. Universitetets økonomiske struktur bygger på 2 kategorier: ordinær virksomhed og ekstern finansiering.

Ordinær virksomhed er placeret på Underkonto 10 på finansloven. Der er opført såvel indtægter som udgifter. Området dækker over følgende aktiviteter:

- Uddannelse (herunder åben uddannelse og forskeruddannelse)
- Forskning
- Øvrige (bl.a. museer, ejendomsskatter m.m.)
- Kapitaludgifter (husleje, bygningsvedligeholdelse m.m.)
- Grundbevilling

Uddannelsesbevillingen består af taxameterindtægter. Ved åben uddannelse opkræves endvidere deltagerbetaling. Til gennemførelse af uddannelsesaktiviteterne optages på finansloven en budgetteret indtægt som ved årets udgang reguleres i overensstemmelse med den faktisk gennemførte aktivitet. Den øvrige del af den ordinære virksomhed finansieres ved bevillinger hvis størrelse i princippet fastlægges endeligt på finansloven forud for finansårets start.

Universitetet har på finansloven ret til at oppebære indtægter og afholde udgifter på ekstern virksomhed. Det drejer sig om indtægter i forbindelse med salg af varer og tjenesteydelser eller tilskud, gaver og lignende fra fx private og statslige fonde, private og statslige samarbejdspartnere, EU, Danmarks Grundforskningsfond m.m. Den eksterne virksomhed er opført på underkontiene

90-97 under § 19.22.01. Summen af bevillinger og driftsindtægter udgør den samlede bevillingsramme for universitetets aktiviteter.

Årets regnskabsresultat

Samlet går universitetet ud af finansåret 2002 med et mindreforbrug på 36,5 mio. kr. Den ordinære virksomhed bidrager med 53,5 mio. kr. hvilket især skyldes en række fakulteters målbevidste arbejde på at rette op på tidligere års merforbrug samt en række udskudte udgifter i forbindelse med anvendelse af flerårs- og vedligeholdelsesmidler. Alle fakulteter går således ind i 2003 med henlæggelser, om end af varierende størrelse. Indtægtsdækket virksomhed har haft et beskedent underskud på 0,4 mio. kr., men har fundet et stabilt leje; tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter og andre tilskudsgivende aktiviteter bør regnskabsmæssigt gå i nul, men på grund af en korrektion af sidste års regnskab er tilskudsfinansierede tilskudsaktiviteter i år bogført med et negativt resultat på 25,0 mio. kr. Endelig har retsmedicinske ydelser bidraget med et overskud på 8,4 mio. kr. der skal anvendes til at holde priserne i ro i de kommende år, jf. [tabel 3.](#)

Universitetets samlede driftsregnskab for 2002 fremgår af [tabel 1.](#)²

At indtægterne er større end den tilsvarende samlede bevilling, hænger blandt andet sammen med en række poster der ikke medtages på bevillingslovene. Det drejer sig eksempelvis om supplerende mindre virksomhed, overførsel af overhead fra eksternt finansierede projekter samt renter ved likviditetsordning.

I [tabel 2](#) vises årets overskud – opgjort som forskellen mellem nettoudgiftsbevillingen og de regnskabsmæssige nettoudgifter – og det akkumulerede overskud, der forventes overført til 2003 og følgende år.

2) Universitet modtager fra ministeriet en nettoudgiftsbevilling (række 1,10) der sammen med driftsindtægterne (række 1,20) udgør universitetets samlede indtægter (række 1,00) – både ordinære og eksterne midler. I statsregnskabet opdeles udgifterne på henholdsvis lønudgifter (række 2,10) og øvrige driftsudgifter (række 2,20), der summeres op til udgifter i alt (række 2,00). Forskellen mellem indtægter og udgifter udgør årets resultat (række 4,00). For årene 2001 og 2002 ses resultatet i henholdsvis kolonne 1 og 2. Kolonne 3 angiver universitetets bevillinger, som de fremgår af finansloven og tillægsbevillingsloven, mens kolonne 4 viser forskellen mellem regnskabet og bevillingerne. Kolonne 5 angiver universitetets budget som opgjort på finansloven for 2003 inkl. de i januar 2003 udmøntede forligsmidler på 50,6 mio. kr.

Tabel 1. Driftsregnskab 2002 (§ 19.22.01).

Mio. kr., årets priser	2001	2002	2002	2002	2003
	Regnskab (R)	Budget (B+TB)	Regnskab (R)	(B+TB)	Budget
1,00 Indtægter i alt	3.396,450	3.229,400	3.552,280	322,880	3.406,900
1,10 Nettoudgiftsbevilling	1.646,000	1.365,500	1.365,500	0	
1,20 Driftsindtægter	1.750,449	1.863,900	2.186,800	322,120	
2,00 Udgifter i alt	3.359,185	3.229,400	3.515,813	286,413	3.406,900
2,10 Lønudgifter	1.846,244		1.942,868		
2,20 Øvrige driftsudgifter	1.512,941		1.572,944		
4,00 Årets resultat	37,265		36,467	36,467	0,000

Tabel 2. Bevillingsafregning (§ 19.22.01 og § 19.22.02).

Mio. kr.	Bevilling	Regnskab	Bev.teknisk omflytning	Årets overskud	Til videreførelse
Driftsbevilling (§ 19.22.01)	1.365,5	1329,0		36,5	143,5
Anlægsbevilling (§ 19.22.02)					
Udgifter	13,3	13,9	-0,6	-1,2 ³	0,8
Indtægter	13,3	12,8			

Tabel 3. Det akkumulerede resultat (§ 19.22.01 og § 19.22.02).

Mio. kr.	1999	2000	2001	2002
§ 19.22.01 Driftsbevilling				
UK10 – Ordinær virksomhed	-30,6	10,8	16,1	69,6
UK90 – Indtægtsdækket virksomhed (IV) ⁴	23,3	45,2	47,2	46,9
UK91 – Retsmedicinske ydelser ⁵	6,0	13,9	18,8	27,2
UK95 – Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (IFV) ⁶	30,0	0	25,1	0,2
UK97 – Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (ATA)	-	-0,2	-0,2	-0,2
I alt	30,0	69,8	107,0	143,5
§ 19.22.02 Anlægsbevilling				
I alt	274,9	264,0	2,0	0,8

Tabel 4. Beholdninger på Tilskudsfinansierede aktiviteter (IFV og ATA).

Mio. kr.	1999	2000	2001	2002
Statslige forskningsråd	48.763	30.062	30.036	28.751
Øvrige statslige bevillingsgivere	27.479	34.568	53.861	27.667
Internationale givere – herunder EU	7.158	23.072	9.075	17.101
Private bevillingsgivere	78.434	75.824	107.530	154.766
I alt	161.834	163.526	200.502	228.285

3) Differencen skyldes, at S-FoU kun har overført 12,7 mio. kr. til Københavns Universitet. Universitetet forventer at modtage differencen på 1,2 mio. kr. i 2003.

4) Med hensyn til IV gælder, at beholdningen er tid-ligere års regnskabsmæssige resultater akkumule-ret. Der er således tale om penge til dækning af fremtidige tiltag på området eller overførelse til ordinær virksomhed. Årets negative resultat skal henføres til en korrektion i driftsregnskabet for 2001. Størstedelen af universitetets IV-virksomhed henhører i gruppen af undervisning; resten er analyseopgaver. Universitetet er i gang med en omlægning af IV-virksomheden og har derfor ikke de helt præcise tal på fordelingen.

5) For retsmedicinske ydelser er forholdet, at beholdningen skal anvendes dels til at fastholde et stabilt prisniveau på ydelserne, dels sikre fremtidige investeringer på området.

6) Årets negative resultat skal henføres til en korrektion i driftsregnskabet for 2001. Københavns Universitet forsker inden for et meget bredt spekter af forskningsområder, og det vil ikke være muligt med den nuværende registreringsprocedure at angive dem mere præcist.

Københavns Universitets resultat for den ordinære drift udgør 53,5 mio. kr., og der videreføres 69,6 mio. kr. Sat i relation til universitetets samlede, ordinære bevilling udgør opsparingen 2,5 procent, hvilket er en beskedent margin i forhold til de udsving i indtægter/udgifter som universitetet kan risikere inden for det enkelte år. En del af opsparingen er desuden øremærket til at realisere universitetets udviklingskontrakt, byggerier m.m.

Den eksterne forskningsvirksomhed er i stadig, men aftagende stigning. Indtægtsdækket virksomhed og Andre tilskudsfinansierede aktiviteter spiller en begrænset rolle for universitetets økonomi og svinger ikke meget i absolutte tal, mens retsmedicinske ydelser fortsætter med at vokse kraftigt.

Det akkumulerede resultat for universitetet er rimeligt, men knap en femtedel – den del der vedrører retsmedicinske ydelser – kan universitetet ikke disponere over, idet denne del skal anvendes til at holde priserne på de retsmedicinske ydelser stabile i de kommende år.

Det akkumulerede resultat for universitetets underkonti fremgår af [tabel 3](#).

Indtægtsføringen af tilskud på IFV- og ATA-konti sker i takt med, at der afholdes udgifter på de pågældende projekter. Indbetalte tilskud placeres på en beholdningskonto, som ikke indgår i opgørelsen af indtægterne i driftsregnskabet. Beholdningen nedskrives i takt med forbruget. Omfanget af disse beholdninger fremgår af [tabel 4](#).

Det fremgår af tabel 4, at der er sket en nettotilgang af eksterne midler på 27,8 mio. kr. Dette skal sættes i forhold til en omsætning på 606,4 mio. kr., og beholdningerne udgør således 37,6 procent af omsætningen. I 2001 var den tilsvarende procent på 33,4.

Sammenfatning

Universitetets driftsregnskab for 2002 er udtryk for universitetets bevidste økonomiske styring. For tredje år i træk er der tale om hensættelser der dels skyldes udsatte aktiviteter med dertil hørende udgifter, dels et bevidst forsøg på at skaffe universitetet den reserve der

gør det muligt at modstå udsving i indtægter/udgifter i kommende år. Universitetets fakulteter har formået at vende tidligere års negative opsparing til en balance-situation hvor de positive tiltag kan fortsætte. Det er fortsat nødvendigt at styre udgifterne og lægge fremtidsplaner der sikrer universitetet handlefrihed uden at bringe økonomien i fare.

Den eksterne finansiering er i stadig vækst, men det er påfaldende at bevillingerne fra de statslige forskningsråd er i kraftig aftagen mens de private bevillinger vokser. Områdets betydning for universitetets samlede økonomi gør at denne udvikling må følges nøje.

Der er i det forløbne år arbejdet målbevidst på en fortsat udvikling af økonomistyringen, og i lyset af de perspektiver overgang til eventuel selveje og omkostningsbaserede regnskaber giver, fortsætter universitetet dette arbejde med henblik på at fastholde en stram, kontrolleret økonomi.

Anlægsregnskab

I [tabel 5](#) aflægges regnskab for Københavns Universitets anlægsbevilling (§ 19.22.02).

GBIF – Global Bio-diversity Information Facility – sekretariatets bygning er en tilbygning til Zoologisk Museum på ca. 700m², finansieret ved donation fra Aage V. Jensens fonde. Opgaven er projekteret og udført i 2002/03. Ibrugtagning er sket 20. februar 2003.

Lundbeck-auditoriet er et auditorium til cirka 500 personer som opføres i forbindelse med etablering af BioCenteret i Universitetsparken. Auditoriet er finansieret af Lundbeckfonden og forventes udført i 2004/06.

S-FoU udvendig vedligeholdelse omfatter vedligeholdelsesarbejder på bygninger ejet af S-FoU og udført i henhold til bygningssynene i 2001. Vedligeholdelsesarbejderne er bevilget af S-FoU og er udført i 2002, de omfatter kun vedligehold. Opgaverne er administreret af Københavns Universitet i henhold til administrationsaftale mellem Universitetet og S-FoU.

Tabel 5. Anlægsregnskab for 2002 (§ 19.22.02).

Mio. kr.	Hjemmel	Byggestart	Forventet afslutnings-tidspunkt	Donation	Total-udgift	Stats-udgift	Årets udgift	Forventet restudgift
Igangværende projekter								
GBIF-sekretariat	Akt 163 2001	2002	2003	10,8	10,8	0,0	6,5	4,3 ⁷
Lundbeckfonden, opførelse af auditorium	Akt 22 2001	2004	2006	25,0	25,0	0,0	0,0	25,0
Afsluttede Projekter								
S-FoU udvendig vedligeholdelse	Finansloven	2002	2002		13,9	13,9	13,9	⁸

Tabel 6. Årsværk fordelt på VIP, DVIP og TAP.

Årsværk	1998	1999	2000	2001	2002 ⁹
VIP	2.053	2.075	2.041	2.070	2.111
<i>heraf eksternt finansierede</i>	334	417	461	509	539
DVIP	456	416	414	414	424
TAP	2.241	2.375	2.258	2.270	2.305
<i>heraf eksternt finansierede</i>	142	265	256	261	286
I alt	4.750	4.866	4.713	4.754	4.840

Tabel 7. Til- og afgang af fastansatte.

Antal personer	1999	2000	2001	2002
Tilgang af ansatte	1.252	1.148	1.276	1.302
Afgang af ansatte	1.077	992	1.138	1.238
Nettotilgang	175	156	138	64

Personale

Københavns Universitet beskæftigede i 2002 godt 4.800 fuldtidsansatte fordelt på videnskabeligt personale (VIP) og teknisk-administrativt personale (TAP), hvilket er en stigning på knap 2 procent sammenlignet med 2001. Lidt over halvdelen af universitetets personale er videnskabeligt ansatte. Heraf udgør det deltidsansatte videnskabelige personale (DVIP) knap 9 procent af det samlede personale. I tabel 6 fremgår årsværksfordelingen på VIP, DVIP og TAP og tabel 7 viser til- og afgang af fastansatte personer på ordinær virksomhed.

Siden 1998 har der været en klar tendens til at andelen af ordinært ansatte VIP'er er faldet (7 procent), mens antallet af eksternt finansierede VIP'er er steget markant (godt 60 procent). I 2002 udgør andelen af eksternt finansierede TAP'er 12 procent. Antallet af TAP'er under eksternt virksomhed er fordoblet siden 1998.

7) Forbruget er ved en fejl bogført som driftsudgift.

8) På grund af en bogføringsfejl burde de samlede udgifter være 14,5 mio. kr.

9) Budgettal for 2003 skønnes for alle personalekategorier at være på niveau med 2002.

Fremlæggelse

Københavns Universitets Årsrapport 2002 er fremlagt i henhold til Finansministeriets bekendtgørelse nr. 188 af 18. marts 2001 om statens regnskabsvæsen mv. § 41 samt Akt 63 11/12 2002.

Påtegning af de dele af årsregnskabet, der svarer til det ordinære årsregnskab (jf. Regnskabsbekendtgørelsens § 39), sker på de nuværende betingelser og med gældende ansvar. For den øvrige del af årsregnskabet tilkendes gives med påtegningen, at årsrapporten giver et retvisende billede af virksomhedens økonomiske og faglige resultater.

København, den 8. april 2003



Rektor Linda Nielsen



Universitetsdirektør Else Sommer

Påtegning

Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udviklings påtegning af Årsrapport 2002 sker i overensstemmelse med ovennævnte fremlæggelse.

København, den 8. april 2003



Kommitteret Rudolf Straarup

Bilag

Aktivitets- og produktionsoplysninger

Formål/delformål	1999	2000	2001	2002
Antal studerende	33.757	34.165	33.801	32.595
Antal STÅ	15.573,1	16.394,8	16.429,8	16.441,5
Antal optagne pr. 1. oktober	5.342	5.126	4.802	4.857
Antal 1. prioritetsansøgere	9.565	9.391	8.235	8.449
Gennemsnitsalder for optagne	23,5	23,5	23,7	23,9
Median, alder, for optagne	22	22	22	22
Antal bachelorer	2.301	2.580	2.368	2.540
Gennemsnitsalder, bachelorer	27,1	27,0	27,0	27,0
Gennemsnitlige gennemførelsestid, bachelorer	4	4	4	4
Antal kandidater	2.035	2.165	2.419	2.601
Gennemsnitsalder, kandidater	30,1	30,3	30,2	30,2
Gennemsnitlige gennemførelsestid, kandidater	7,7	7,7	7,7	7,5
Antal deltagerbetalende STÅ	1.130,7	1.141,8	1.153,2	1.151,3
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	78	121	97	114
Antal forskeruddannelsesårsværk i alt	1.041,7	1.023,8	1.040,3	1.036,9
Antal forskeruddannelsesstud., pr. 1. oktober, i alt	1.077	1.051	1.091	949
Antal forskeruddannelsesstud., pr. 1. oktober, mænd	577	562	554	467
Antal forskeruddannelsesstud., pr. 1. oktober, kvinder	500	489	537	482
Antal afhandlinger, året	288	282	257	252
Studerende der udløser internationaliseringstilskud	1.363	1.384	1.401	1.462
Indgående	816	830	684	730
Udgående	547	554	717	732
Antal doktorgrader	44	44	38	32
Antal forskningspublikationer, iflg. årsberetning	4.867	5.125	5.005	5.708
Antal forskerudd.stud.gl.ord., pr. 1. oktober, i alt	23	9	3	0
Antal forskerudd.stud.gl.ord., pr. 1. oktober, mænd	9	5	3	0
Antal forskerudd.stud.gl.ord., pr. 1. oktober, kvinder	14	4	0	0
Median gennemførelsestid, bachelorer	4	4	4	4
Median gennemførelsestider, kandidater	7	7	7	7
Medianalder, bachelorer	25	26	26	26
Medianalder, kandidater	29	29	29	29

Formålsfordelt regnskab

Mio. kr.	1999	2000	2001	2002
Forskning i alt	1.164,0	1.290,7	1.329,9	1.347,9
Basisforskning	665,4	662,9	670,4	694,9
Tilskudsfinansieret forskning	417,4	553,7	566,3	574,1
Kontraktsforskning	4,4	18,6	12,4	11,3
Forskeruddannelse	76,8	55,4	80,7	67,6
Uddannelse i alt	775,2	769,2	782,5	851,2
Ordinær uddannelse	705,4	698,0	706,5	786,7
Åben uddannelse	23,1	22,8	26,1	20,4
Efteruddannelse	1,5	3,8	3,1	2,7
Ikke-videregående uddannelse	29,3	31,5	31,4	29,7
International studenterudveksling	9,7	12,3	14,1	10,3
Kursusundervisning	6,1	0,9	1,3	1,5
Andre faglige formål i alt	133,5	149,3	176,0	173,3
Biblioteker	0,0	0,0	0,0	0,0
Museer og samlinger	48,5	46,9	47,8	50,9
Klinikker	11,4	7,9	12,6	8,1
Retsmedicin	61,1	62,8	78,9	93,9
Øvrige	12,6	31,7	36,7	20,5
Fælles formål i alt	437,8	424,3	488,6	504,7
Bygningsdrift	269,6	211,0	233,6	258,7
Generel ledelse og administration	125,6	128,2	135,0	148,8
Øvrige	42,6	85,0	119,9	97,3
Kapitalformål i alt	94,4	120,3	584,6	590,7
Lejemål	24,2	25,1	471,4	499,8
Prioritetsydelse	0,2	0,3	0,0	0,0
Vedligehold og mindre byggearbejder	69,1	94,9	113,2	90,9
Energisparende foranstaltninger	0,9	0,0	0,0	0,0
Institutionsintern overførselsudgift	0,0	0,0	0,0	47,3
I alt	2.604,9	2.753,8	3.361,6	3.515,2

Oversigt over status på udviklingskontrakt 2000-2003

3.1.1 Forsknings sikring, udbygning og planlægning

Mål Københavns Universitet vil fastholde og udvikle sin position i det nationale og det internationale forskersamfund med bibeholdelse af sin brede forskningsprofil. Forskningen skal bidrage til såvel ny grundvidenskabelig erkendelse som til løsning af aktuelle problemer og udfordringer, samtidig med at forskningen vedvarende indgår i en kvalificering af Universitetets uddannelser. Forskningsgrundlaget bør først og fremmest sikres gennem frie basismidler med henblik på opretholdelse af såvel internationalt førende forskningsmiljøer som beredskab på fagområder, som ikke i tiden påkalder sig særlig opmærksomhed.

			Status	I VR 2000
Indsats	1.1	Overvåge bevillingsudviklingen og arbejde for en forøgelse af frie forskningsmidler.	Igangsæt	Igangsæt
	1.2	Arbejde for at vægten af frie forskningsmidler opretholdes.	Igangsæt	Ej igtangsæt
	2.1	Udarbejdelse af forskningsplaner.	Afsluttet	Igangsæt
	2.2	Forskningsplanerne skal indgå i fakulteternes status- og udviklingsredegørelser til konsistorium.	Igangsæt	Igangsæt
	3.1	Arbejdet med tiltrækning af eksterne forskningsmidler og samarbejdet med erhvervslivet skal udbygges.	Igangsæt	Igangsæt
	3.2	Oprettelse af kombinationsstillinger.	Igangsæt	Igangsæt
	3.3	Internt – en udbygning af den regnskabsmæssige hjælp til forvaltningen af eksterne bevillinger for at lette det administrative arbejde.	Igangsæt	Igangsæt

3.1.2 Forskningskvalitetsudvikling

Mål Københavns Universitet vil opstille parametre, der gør det muligt at vurdere forskningens kvalitet på baggrund af aftalte, åbne og tilgængelige standarder eller størrelser. Herudfra vil Universitetet dokumentere forskningens kvalitet blandt andet med henblik på udvikling og prioritering af forskningen.

			Status	I VR 2000
Indsats	4.1	Universitetet vil udvikle dokumenterbare forskningskvalitetssikringssystemer.	Igangsæt	Igangsæt
	4.2	Kvalitetssikringssystemerne skal i fremtiden indgå som led i den faglige planlægning på fakulteterne	Igangsæt	Igangsæt
	4.3	Et forsøg med benchmarking i større skala vil kræve eksterne ressourcer, og Universitetet vil gerne medvirke i et forsøg	Igangsæt	Igangsæt

3.1.3 Forskeruddannelse

Mål Københavns Universitet vil fortsat lægge betydelig vægt på at få øget uddannelsesvoluminet på forskeruddannelsesområdet. Da det i høj grad er et ressourcspørgsmål, vil Universitetet forsøge at udnytte såvel private som offentlige, herunder også internationale, midler hertil, blandt andet ved intensivering af samarbejdet med sektorforskningsinstitutioner og erhvervslivet.

			Status	I VR 2000
Indsats	5.1	Forskeruddannelse skal opfattes som en attraktiv karrieremulighed.	Igangsæt	Igangsæt
	5.2	Iværksættelse af forsøg på visse fagområder, med at forskeruddannelsen kan påbegyndes inden en afsluttet kandidateksamen.	Igangsæt	Igangsæt
	6.1	Som led i kvalitetsudvikling og effektivisering af ph.d. uddannelserne vil KU arbejde for et forbedret samarbejde med andre højere uddannelsesinstitutioner, inkl. institutioner i Øresundsregionen. Samarbejdet vil omfatte kurser, møder, seminarer m.v.	Igangsæt	Igangsæt
	6.2	Forbedret samarbejde med andre højere uddannelsesinstitutioner om oprettelse af forskerskoler inkl. netværkssamarbejde, hvor de ph.d.-studerende bevarer en faglig tilknytning til deres lokale fagmiljøer med henblik på kvalitetsløft og/eller rationaliseringsgevinst	Igangsæt	Igangsæt
	7.1	Udbygning af den nuværende indsamling af kvalitetsvurderinger fra de eksterne bedømmere med studieadministrative og økonomiske data.	Ej igtangsæt	Ej igtangsæt

3.1.4 Forskerfornyelse og alderspukkelproblemet

Mål Københavns Universitet vil arbejde for en glidende forskerfornyelse for at sikre opretholdelse og udvikling af forskningens kvalitet.

			Status	I VR 2000
Indsats	8.1	Dokumentation af problemet vedr. forskerfornyelse, og fremlæggelse af analyse af personaleudviklingen de næste 10-15 år.	Igangsæt	Igangsæt

3.2.1 Uddannelseskvalitet

Mål Det er Københavns Universitets mål gennem forskningsbaseret undervisning at uddanne kandidater til det højeste videnskabelige niveau. Yderligere skal Universitetet bidrage til, at dette niveau kan fastholdes, også efter at kandidaterne har forladt Universitetet, igennem en indsats på efteruddannelsessiden (se afsnit 3.2.2). Kandidaterne skal være udrustet med faglig viden og selvstændighed, som sætter dem i stand til at forske og formidle på relevante niveauer og tage kritisk stilling til videnskabelige teorier og metoder. I tillæg hertil skal kandidaterne kunne videreudvikle egne kundskaber for at kunne samarbejde med egne og andre faggrupper, formidle egen viden til andre grupper i samfundet og i det hele taget opfylde samfundets behov for højt kvalificeret arbejdskraft.

			Status	I VR 2000
Indsats	9.1	Analyse af fordelingen af lærerkategorier ved udvalgte studier.	Igangsæt	Igangsæt
	9.2	Fastsættelse af klare regler for frikøb/fritagelse for undervisning og benyttelse af eksterne lærere.	Igangsæt	Igangsæt
	10.1	Bedre efteruddannelsesmuligheder for lærere om formidling, herunder IT-anvendelse.	Igangsæt	Igangsæt
	10.2	Bedre muligheder for anvendelse af IT i undervisningen.	Igangsæt	Igangsæt

Fort sættes >

> Tabel fortsat

10.3	Pålidelige evalueringer af undervisningsforløb.	Igangsat	Igangsat
10.4	Procedurer til at sikre prioritering af undervisningskvalifikationer ved ansættelser.	Igangsat	Igangsat
11.1	Udvikling og afprøvning af nationale fælleksaminer for at sikre sammenlignelig kvalitetsvurdering (SUND).	Igangsat	Igangsat
12.1	Udarbejdelse af analyseapparat til at kortlægge barrierer for gennemførelse af uddannelse inden for normeret studietid.	Igangsat	Igangsat
12.2	Bedre forberedelse af kommende studerende i forb. med studievalg ved opbygning af netværk mellem studievejledere på gymnasier og universitetet.	Igangsat	Igangsat
12.3	Styrke vejledningen af kommende og nuværende studerende med særlige behov.	Igangsat	Igangsat
13.1	Undersøgelse af kandidattilfredshed med udvalgte uddannelser mht. udbytte og indholdsrelevans.	Afsluttet	Igangsat

3.2.2 Flexibilitet i uddannelserne

Mål Københavns Universitet vil inddrage samfundsmæssige mål og ressourcemæssige hensyn i tilrettelæggelsen af nye uddannelsesaktiviteter, i det omfang dette kan ske uden at gå på kompromis med de overordnede mål om høj kvalitet, uddannelsesmæssig bredde og dybde.

		Status	I VR 2000	
Indsats	14.1	Analyse af overgang mellem MVU og LVU, herunder vurdere meritmuligheder for at sikre relevante, konsekvente og transparente regler.	Igangsat	Igangsat
	14.2	Studienævnene vil udforme retningslinier og informationsmateriale for at bedre vejledningen om merit- og suppleringsmuligheder.	Igangsat	Igangsat
	15.1	Analyse af indslusningsmuligheder for studerende fra MVU samt eventuelle nye uddannelser for disse studerende.	Igangsat	Igangsat
	16.1	"Livslang læring" – efteruddannelses tilbud til kandidater udvikles i samarbejde med erhvervsliv, org., SFI m.fl., samt i Øresundsuniversitets regi.	Igangsat	Igangsat
	17.1	Udbygning af samarbejde med andre uddannelsesinstitutioner, herunder DPU.	Igangsat	Igangsat

3.3 Formidling

Mål Det er Københavns Universitets mål at styrke og i højere grad synliggøre den betydelige informations- og formidlingsvirksomhed, som Universitetets ansatte udøver.

		Status	I VR 2000	
Indsats	18.1	Undersøgelse og registrering af eksisterende formidlingsvirksomhed og udvikling af info-politik.	Igangsat	Igangsat
	19.1	Forbedre instituttets, museers og forskeres formidlingsværktøjer og sikre at disse tilgodeses i it-strategien.	Igangsat	Igangsat

3.4.1 Bioteknologi

Mål Det er Københavns Universitets mål at samle bioteknologisk forskning, fra den grundlæggende molekylærbiologi, over den mere humant orienterede anvendelse af bioteknologi, til den kliniske forskning på hospitalerne. Et særligt oplagt felt for dette samarbejde er kræftforskningen. Det er samtidig visionen at skabe et stærkt og frugtbart samarbejde med erhvervslivet gennem etablering af nært naboskab til en bioteknologisk forskerpark med mulighed for fælles faciliteter som bibliotek, kantine, dyrestalde, apparatur m.v.

		Status	I VR 2000	
Indsats	20.1	Gennem værtskabet for BRIC og deltagelse i bestyrelsen for BRIC præge planlægningen af Tagensvej-komplekset.	Igangsat	Igangsat
	21.1	Fortsat satsning på biotek.forskning, herunder koordinering af fakulteternes aktiviteter og satsning på nye fagfelter.	Igangsat	Igangsat
	21.2	Fremme rekruttering inden for bioteknologisk forskning.	Igangsat	Igangsat
	22.1	Intensivere indsatsen for at styrke samarbejde om bioteknologisk forskeruddannelse med alle relevante parter.	Igangsat	Igangsat
	23.1	Højnelse af bevidstheden blandt forskere og i befolkningen om etiske og reguleringsmæssige spørgsmål gennem uddannelse, debat og oplysning.	Igangsat	Igangsat

3.4.2 Nord/Syd

Mål Københavns Universitet skal fortsat være en aktiv og synlig aktør inden for Nord/Syd området, nationalt såvel som internationalt. Universitetet vil arbejde for at styrke og videreudvikle den tværfaglige kompetence inden for dette område for at imødekomme samfundets efterspørgsel af ekspertviden. Universitetet skal være en aktiv og videnskabeligt velfunderet samarbejdspartner i forhold til såvel bistandsorganisationer som til andre forskningsinstitutioner.

		Status	I VR 2000	
Indsats	24.1	Fortsætte arbejdet for at øge den tværfaglige forståelse af udviklingsproblematikken gennem en fokuseret indsats inden for prioritets- og fokusområderne.	Igangsat	Igangsat
	25.1	Videreudvikle kontakterne til DANIDA, DANCED og private bistandsorg. og videreudvikle samarbejdet med universiteter og forskningsinstitutioner i Syd.	Afsluttet	Igangsat
	26.1	Fortsat sikre bredt og fagligt velfunderet rekrutteringsbasis.	Afsluttet	Igangsat
	27.1	Forbedre koordinering af aktiviteter og ressourcer inden for udvalgte Nord/Syd områder i Øresunds-universitets regi.	Afsluttet	Igangsat

3.4.3 Miljø

Mål Københavns Universitet skal gennem en koordineret miljøforskning være med til at skabe grundlag for at afhjælpe de globale miljøproblemer. Dette skal ske i et tæt samspil med sektorforskningen blandt andet via COGCI. Universitetet skal desuden arbejde for at videreudvikle og styrke såvel den faglige som den tværfaglige kompetence inden for miljøområdet med henblik på at imødekomme samfundets efterspørgsel af ekspertviden.

Fortsættes >

> Tabel fortsat

			Status	I VR 2000
Indsats	28.1	Intensivering af indsatsen for at styrke de enkelte fakulteters muligheder for at arbejde inden for miljøområde og på dette grundlag fremme det tværfakultære samarbejde.	Afsluttet	Igangsæt
	29.1	Universitetet vil arbejde videre med etableringen af COGCI og sikre et bredt tværfagligt udbud af kurser samt indarbejde Nord/Syd miljøproblematikken i en nyetableret forskerskoles regi.	Afsluttet	Afsluttet
	30.1	Universitetet vil videreudvikle de gode kontakter til sektorforskningsinstitutionerne (SFI'erne) og arbejde for en tættere kontakt til andre miljørelaterede instanser såsom EU's miljøagentur i København mv.	Igangsæt	Igangsæt

3.4.4 Uddannelse i folkesundhedsvidenskab

Mål Gennem den videre udvikling af forsknings- og uddannelsesinitiativerne inden for folkesundhedsvidenskab vil Københavns Universitet medvirke til styrkelse af fagområdets videnskabelige fundament nationalt og internationalt. Desuden sikres en påkrævet professionalisering af det praktiske arbejde inden for forebyggende, sundhedsfremmende og sundhedsadministrative funktioner. Disse initiativer vil samtidig bidrage til Københavns Universitets særlige satsninger vedrørende Nord/Syd og Miljø.

			Status	I VR 2000
Indsats	31.1	Folkesundhedsvidenskab: Universitetet vil konsolidere de nye uddannelsesinitiativer og sikre deres fortsatte udvikling.	Igangsæt	Igangsæt
	32.1	Universitetet vil udbygge samarbejdet mellem fakulteterne og med sektorforskningsinstitutter på sundhedsområdet i Hovedstadsområdet.	Igangsæt	Igangsæt
	32.2	Inden for Øresundsregionen vil samarbejdet blive intensiveret; der etableres samarbejdsaftaler med andre europæiske Schools of Public Health.	Igangsæt	Igangsæt
	33.1	Universitetet vil fremme forskeruddannelsesinitiativer gennem samarbejde i Hovedstadsområdet.	Igangsæt	Igangsæt

3.4.5 Øresundsuniversitetet

Mål Københavns Universitet skal være en aktiv og udviklende samarbejdspartner i Øresundsuniversitetet for derved at spille en betydende rolle i udviklingen af Øresundsregionen. I samarbejde med de øvrige medlemmer i Øresundsuniversitetet vil Københavns Universitet arbejde for, at Øresundsregionens universiteter fremstår som et koordineret, velrenommeret, højkvalitetstilbud på højde med de bedste internationale universitetsmiljøer i det øvrige Europa.

			Status	I VR 2000
Indsats	34.1	Universitetet vil fortsat spille en aktiv rolle i Øresundsuniversitetssamarbejdet.	Igangsæt	Igangsæt
	34.2	Samarbejdsmulighederne skal udbygges.	Igangsæt	Igangsæt
	34.3	Erhvervssamarbejdet vil især rette sig mod aktiviteter i regi af Medicon Valley Academy-konceptet.	Igangsæt	Igangsæt
	35.1	Universitetet vil i regi af Øresundsuniversitetet analysere eksisterende barrierer inden for uddannelsesområdet.	Igangsæt	Igangsæt
	35.2	KU vil arbejde for at fremme udbuddet af fælles undervisningspakker for udenlandske studerende i ØU-regi.	Igangsæt	Igangsæt
	36.1	Der skal ske udbygning af information om studiemuligheder i udlandet og i ØU-regi.	Igangsæt	Igangsæt

3.4.6 Patentering

Mål Københavns Universitet skal arbejde på at sikre en højere grad af nyttiggørelse af Universitetets forskningsresultater i et samarbejde med såvel innovative iværksættere blandt Universitetets egne forskere som gennem licensformidling til relevante virksomhedspartnere og private investorer i både ind- og udland.

			Status	I VR 2000
Indsats	37.1	KU vil implementere den nye lov gennem bl.a. internt informationsarbejde, indgåelse af aftaler m. andre forskningsinstitutioner om håndtering af rettighedssagerne i fremtidige samarbejdsprojekter og udbygning af samarbejdet på forskellige fronter. Der skal udarbejdes standarddokumenter og administrative rutiner, der sikrer effektiv og hurtig sagsbehandling.	Igangsæt	Igangsæt
	38.1	Udarbejdelse af strategier for teknologioverførelse i samarbejde med andre interesserede parter for at sikre de bedst mulige vilkår for nyttiggørelse af forskningens resultater. Strategierne for vurdering af patenter skal sikre en hurtig afgørelse af patentmuligheder, således at medarbejdernes publiceringsmuligheder ikke forringes eller forsinkes i forhold til tidligere.	Igangsæt	Igangsæt

3.5.1 Kursusgaranti for internationale studiepakker

Mål Københavns Universitet vil give alle optagne udenlandske studerende en kursusgaranti for at de kan følge sammenhængende uddannelsesdele, hvor undervisningen sker på fremmedsprog.

			Status	I VR 2000
Indsats	39.1	Universitetet vil sikre, at der hvert studieår på alle fakulteter/fagområder udbydes en international studiepakke.	Afsluttet	Igangsæt
	40.1	Annonceringen af fremmedsprogede kurser fremrykkes til ca. et år før kursusstart, med virkning for efterårssemesteret 2001.	Afsluttet	Igangsæt

3.5.2 Boliggaranti til udvekslingsstuderende

Mål Københavns Universitet ønsker at kunne garantere boliger til udenlandske udvekslingsstuderende.

			Status	I VR 2000
Indsats	41.1	Københavns Universitet vil arbejde for at sikre boliger til vore udvekslingsstuderende.	Igangsæt	Igangsæt
	42.1	KU arbejder for generelt at sikre udbygningen af den samlede mængde ungdomsboliger og kollegieværelser.	Igangsæt	Igangsæt

Fortsættes >

> Tabel fortsat

3.5.3 Udbygning af Dansk Sprog- og Kulturkurser

Mål	Københavns Universitet vil sammenligne kvaliteten af sine kurser i dansk sprog og kultur med kvaliteten af de tilsvarende kurser på vore bedste og største samarbejdsuniversiteter. Formålet med undersøgelsen er at kvalitetssikre kurserne og udvikle dem til de bedste på feltet, så de reelt fungerer normsættende blandt de universiteter, vi gerne sammenligner os med.		Status	I VR 2000
Indsats	43.1	Der tilrettelægges en undersøgelse, således at det bliver muligt at sammenligne Københavns Universitets kurser med tilsvarende kurser nationalt og internationalt.	Igangsat	Igangsat

3.5.4 Kortlægning af de studerendes udbytte i forbindelse med studieophold i udlandet og ved KU

Mål	Københavns Universitet vil udbygge statistikken for at følge udviklingen og ressourceforbruget på det internationale område. Universitetet vil desuden gennemføre en kortlægning af de studerendes udbytte i forbindelse med studieophold i udlandet og gæstestuderendes ophold ved Københavns Universitet.		Status	I VR 2000
Indsats	44.1	Københavns Universitet nedsætter en arbejdsgruppe omkring statistik og indsamling af oplysninger.	Igangsat	Igangsat

3.5.5 Forbedring og udbygning af informationsniveauet på det internationale område

Mål	Københavns Universitet ønsker at forbedre og udbygge informationsniveauet på det internationale område.		Status	I VR 2000
Indsats	45.1	Nedsættelse af arbejdsgruppe, omkring hvilke tiltag KU bør igangsætte for at sikre, at informationen er på niveau med information ved andre europæiske universiteter.	Afsluttet	Afsluttet

3.5.6 Forbedring af udenlandske gæstelærere m.fl.s. arbejdsvilkår ved KU

Mål	Københavns Universitet vil gennemføre en analyse af de barrierer, der i øjeblikket eksisterer for muligheden af at tiltrække udenlandske gæstelærere, -forskere og teknisk-administrativt personale.		Status	I VR 2000
Indsats	46.1	Der nedsættes en arbejdsgruppe, der opregner de faktorer, der hæmmer muligheden for at tiltrække udenlandske gæstelærere, -forskere og teknisk-administrativt personale.	Ej igangsat	Ej igangsat

3.6.1 Fysiske forhold

Mål	Det er Københavns Universitets mål at sikre hensigtsmæssige fysiske rammer for forskningen og uddannelserne gennem en aktiv, fremsynet og økonomisk forsvarlig udbygning og drift af Universitetets bygningsmasse. Som grundlag herfor ønsker Universitetet, at der etableres en holdbar økonomisk konstruktion for bygningsovertagelse.		Status	I VR 2000
Indsats	47.1	Optage forhandlinger med Forskningsministeriet om betingelserne for evt. overtagelse af ejerskabet til sine bygninger.	Igangsat	Igangsat
	47.2	Bygningsmassens omfang: Dokumentation for lokaleforbrug og -behov præciseres som grundlag for planlægning af investeringer i forbindelse med byggeri, vedligehold og bygningsdrift.	Igangsat	Igangsat
	47.3	Bygningsvedligeholdelse: Universitetet har konstateret et efterslæb med hensyn til bygningsvedligeholdelse af de bygninger, der stilles til rådighed for universitetet.	Igangsat	Igangsat
	47.4	Bygningsdrift: Universitetet vil optimere bygningsdriften og vil som grundlag herfor bl.a. indgå i benchmarking på området.	Igangsat	Ej igangsat

3.6.2 Sikkerhed og arbejdsmiljø

Mål	Det er Københavns Universitets mål fortsat at sikre og udvikle de ansattes og studerendes arbejdsmiljø gennem øget forebyggende indsats med aktiv inddragelse af de ansatte og de studerende. I den forbindelse skal arbejdet med at tilvejebringe retningslinjer for de studerendes rettigheder og pligter vedrørende arbejdsmiljø og sikkerhed videreføres.		Status	I VR 2000
Indsats	48.1	Universitetet vil med henblik på fortsat udvikling af generelle arbejdsmiljømæssige styrings- og planlægningsredskaber arbejde for nedenstående indsatser.	Igangsat	Igangsat
	48.2	Udvikling af et arbejdspladsvurderingssystem omfattende alle enheder og indeholdende procedurer for håndtering af arbejdsmiljøproblemer.	Igangsat	Igangsat
	48.3	Udvikling af procedurer, der sikrer, at der i forbindelse med nybygning og nyindretning, indkøb m.v. tages de nødvendige hensyn til det fremtidige arbejdsmiljø.	Igangsat	Igangsat
	48.4	Udvikling af basale styrings- og kontrolsystemer. Herunder systemer, der hindrer udslip af asbest, og systemer, der kontrollerer procesventilation.	Igangsat	Igangsat
	48.5	Udvikling af handlingsplaner for allergi – fremkaldt af forsøgsdyr.	Igangsat	Igangsat
	48.6	Udvikling af særlig indsats over for øvrige allergifremkaldende stoffer evt. i sammenhæng med arbejdspladsvurderinger.	Igangsat	Ej igangsat

Fortsættes >

> Tabel fortsat

48.7	Udvikling af den almene laboratoriesikkerhed blandt andet gennem udarbejdelse af pjece for studerende, afholdelse af seminar samt indarbejdelse af stigende orientering om laboratoriesikkerhed i studieplanerne for fag med eksperimentel undervisning.	Afsluttet	I gangsat
48.8	Udvikling af forsikringsdækning for de studerende i tilfælde af ulykker.	I gangsat	I gangsat

3.6.3 Studenterfaciliteter

Mål	Københavns Universitet vil arbejde for, at de studerende får bedst mulige rammer for gennemførelsen af deres studier og i den forbindelse sikre udvidet adgang til biblioteker, IT-faciliteter og studentersociale faciliteter.			
		Status	I VR 2000	
Indsats	49.1	Universitetet vil tilstræbe, at der etableres læsepladser, specialeskrivningspladser samt grupperum, hvor sådanne faciliteter ikke findes i tilstrækkeligt omfang.	I gangsat	I gangsat
	49.2	Universitetet vil videreudvikle de arealnormer, der fastlægger rammerne for studenterfaciliteter.	I gangsat	I gangsat

3.6.4 IT-faciliteter generelt

Mål	Københavns Universitet vil i den første del af kontraktperioden analysere og beskrive, hvilke udfordringer institutionen står overfor generelt på it-området. Som led i arbejdet forudsættes det, at der udarbejdes it-strategiske målsætninger, og handlingsplaner formuleres som en samlet overordnet strategi.			
		Status	I VR 2000	
Indsats	50.1	Udarbejdelse af overordnet it-strategi for KU Udarbejdelse af IT-strategier for hvert af delområderne: it i uddannelserne it i forskningen it til betjening af studerende og medarbejdere it til administration Udarbejdelse af handlingsplaner til gennemførelse af it-strategierne	I gangsat	I gangsat
	51.1	På det studenterrelaterede område vil Universitetet arbejde for, at der sikres adgang for de studerende til e-post og netopkobling, og at sådanne faciliteter gøres tilgængelige for såvel Universitetets egne studerende som gæstestuderende. Der er som forudsætning herfor behov for en række afklaringer vedr. ansvarsforhold m.m. Universitetet vil derudover fortsætte det igangværende arbejde med støtte til oprettelse af et kollegienet.	Afsluttet	I gangsat
	52.1	Universitetet vil indgå i en drøftelse med Forskningsministeriet om, hvordan udfordringerne på it-området overordnet kan løses.	I gangsat	Ej igangsat

3.6.5 Biblioteksområdet

Mål	Samarbejdet med Det kongelige Bibliotek og Danmarks Natur- og Lægevidenskabelige Bibliotek og samarbejdet inden for rammerne af Danmarks elektroniske Forskningsbibliotek skal fremmes.			
		Status	I VR 2000	
Indsats	53.1	I år 2000 vil samarbejdet med Det Kgl. Bibliotek og Natur- og Lægevidenskabeligt Bibliotek blive taget op til eftersyn og revision.	I gangsat	I gangsat
	54.1	Præsensbibliotekerne ved de faglige enheder skal udbygges og udvikles under hensyn til IT-udviklingen.	Ej igangsat	Ej igangsat

3.7 Personalepolitik

Mål	Københavns Universitet skal være en moderne og attraktiv arbejdsplads med optimale udviklingsmuligheder for alle medarbejdergrupper. Det indebærer et arbejdsmiljø præget af fleksibilitet, ansvarlighed og professionalisme.			
		Status	I VR 2000	
Indsats	55.1	Universitetet vil på baggrund af en evaluering af den nuværende personalepolitik (fra 1997) sikre, at der på alle niveauer aftales en fremadrettet og klar udviklingsplan på det personalepolitiske område.	I gangsat	I gangsat
	55.2	Ligebehandling: Der skal arbejdes for en mere effektiv ligestillingspolitik.	I gangsat	I gangsat
	55.3	Efteruddannelse: Kortlægning af aktiviteterne og på den baggrund målretning af indsatsen i forhold til behovene. IT-anvendelsen forventes at komme i fokus, herunder it i undervisningen.	I gangsat	I gangsat
	55.4	Medarbejderudviklings-samtaler MUS: Alle medarbejdere skal tilbydes disse. Særlig indsats vil blive gjort vedr. videreudvikling af fælles koncepter og vejledninger for MUS med særlig vægt på gensidig information og evaluering.	I gangsat	I gangsat
	55.5	Videnregnskab: Universitetet vil på et udvalgt område etablere et forsøg med måling af kompetence samt udarbejdelse af et videnregnskab.	I gangsat	I gangsat
	55.6	Værdibaseret ledelse: Universitetet vil arbejde på at udvikle en klar værdibaseret ledelse. Den interne lederuddannelse skal intensiveres, og der skal foretages regelmæssige ledervurderinger.	I gangsat	Ej igangsat
	55.7	Lønpolitik: Lønssystemet skal som helhed efterses. Specielt skal de første erfaringer med de nye statslige lønsystemer på AC-området evalueres med henblik på at udarbejde en lønpolitik, der både kan fungere motiverende i forhold til KU's udviklingsplaner og opleves som gennemskuelig og retfærdig af medarbejdere og ledelse.	I gangsat	Ej igangsat
	55.8	Arbejdsvilkår: Universitetet vil på egnede områder eksperimentere med at tilbyde familievenlige arbejdspladser med mulighed for bl.a. distancearbejde og flekstid. I forbindelse med kriser og misbrug skal der ved alle enheder kunne tilbydes behandlingstilbud.	I gangsat	I gangsat
	55.9	Karriereveje/avancementsmuligheder: Som hovedregel skal der, hvor det er fagligt hensigtsmæssigt, tilbydes varige ansættelser med attraktive karriereforløb. KU vil udarbejde en pjece/ webside, der beskriver de karriere-/avancementsmuligheder, som forskellige stillinger giver adgang til og de krav, der stilles i denne forbindelse	Ej igangsat	Ej igangsat

KØBENHAVNS UNIVERSITET
NØRREGADE 10
POSTBOKS 2177
1017 KØBENHAVN K

WWW.KU.DK